

Styresak

Dato dok.: 12.05.2020
Møtedato: 20.05.2020
Vår ref.: 20/00897-16

Administrerende direktør

Postadresse: 1478 LØRENSKOG
Telefon: +47 67 96 00 00

Sak 35/20 Strategisk arealplan for perioden fram mot 2040

Fram mot 2031 vil det være stort behov for kapasitetsutvidelse for den somatiske delen av virksomheten. Deretter kommer en periode med utfasing av oslobydelene; tentativt i 2031 og -36. Dette medfører at kapasiteten må tas en del ned igjen. Det er derfor utarbeidet en strategisk arealplan i tre faser som strekker seg frem mot 2040:

- Fase 1; 2020-2026: Kapasitetsutvidelse ved ombygginger og rokader i eksisterende bygningsmasse og midlertidig leie av arealer
- Fase 2; 2027-2031: Kapasitetsutvidelse ved nytt kreft- og somatikkbygg (KSB)
- Fase 3; 2031-2040: Avvikling av midlertidig areal i takt med avgivelse av oslobydelene

Planen skal legge overordnede føringer for det videre arbeidet. Det er tatt utgangspunkt i de forutsetningene som er lagt for driften i andre prosesser og prosjekter. Det vises for øvrig til sak 07/20, der behov og alternative løsninger ble gjennomgått.

Flere elementer i planen vil kreve særskilt behandling i styret. Disse vil framlegges i kommende styremøter.

Administrerende direktørs innstilling til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Øystein Mæland
Administrerende direktør

Dokumentet er elektronisk godkjent

Prosess

Prosjektet er gjennomført i to deler. I løpet av høsten 2019 arbeidet en bredt sammensatt prosjektgruppe med å finne løsninger for kapasitetsutvidelse innenfor eksisterende areal, supplert med leie av areal på Nordbyhagen.

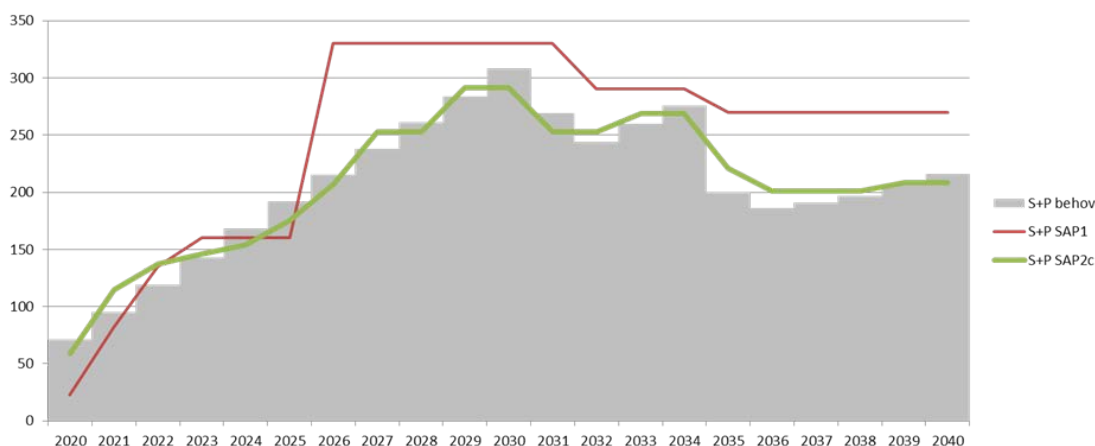
Den andre delen av prosjektet kom til som følge av at Landsforeningen for hjerte- og lungesyke (LHL) tilbød utleie av lokaler i sitt sykehusbygg på Gardermoen, i forbindelse med en eventuell overtakelse av den kardiologiske virksomheten der. I løpet av vinteren og våren 2020 ble det vurdert hvordan et alternativ med leie av areal på LHL-sykehuset kunne påvirke behovet for ombygginger på Nordbyhagen. Arbeidet var organisert som et eget prosjekt.

Disse to arbeidene ble bundet sammen gjennom en forankringsrunde i divisjoner og klinikker, der man kom frem til en justert plan for ombygging og rokader i eksisterende areal, gitt at det besluttes å leie areal på LHL-sykehuset. Med tidsplanen det er lagt opp til i arealplanen vil de første effektene av ombygginger på Nordbyhagen tentativt komme i løpet av første kvartal 2021.

Innhold i planen

Sammenlignet med en løsning innenfor eget areal, vil foretaket med leie av areal på LHL-sykehuset få økt operasjonskapasitet og flere senger to år tidligere, samt diagnostisk kapasitet noe tidligere. Det legges opp til å tilpasse kapasitetsutvidelsen bedre til utviklingen i fremskrevet behov.

Figur 1 Planlagt kapasitetsutvidelse basert på fremskrevet behov. Kurvene viser henholdsvis kapasitetsutvidelse hovedsakelig innenfor eksisterende areal (rød) og med leie av areal på LHL-sykehuset (grønn).

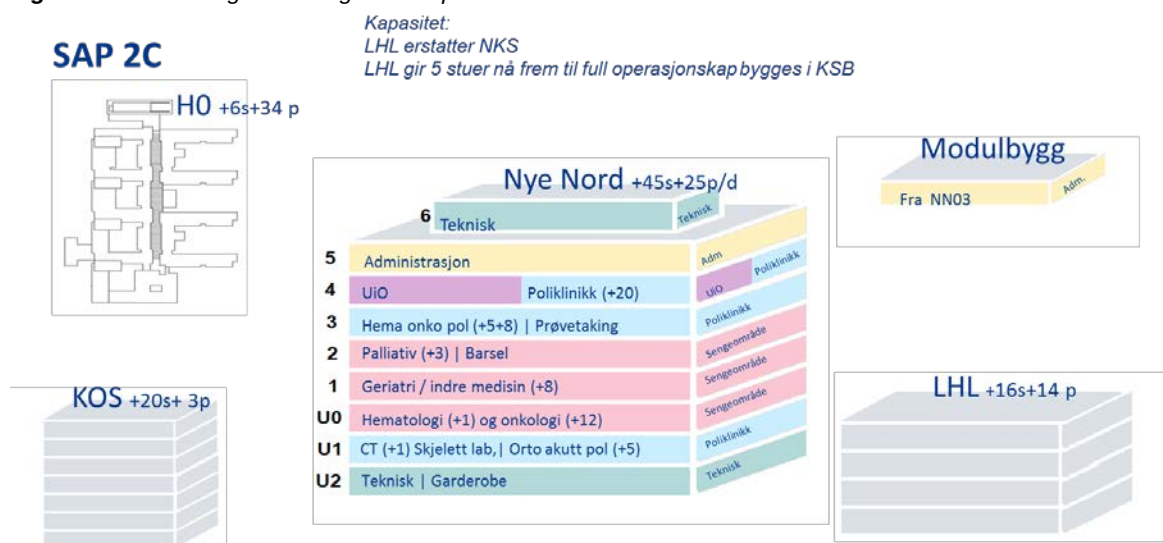


Innenfor eksisterende areal innebærer planen å ta i bruk større deler av Nye nord til klinisk virksomhet. Administrative funksjoner som i dag holder til i bygget, vil flyttes til midlertidige lokaler. På sikt er det lagt en plan for å leie areal av sykehuspersonalets velferdslag i et nytt kontorbygg på Nordbyhagen, tentativt fra 2024. Ferdigstillelse av dette bygget vil være et viktig ledd i å kunne tømme kontorbrakken Konsulatet for å frigjøre tomten til nytt kreft- og somatikkbygg. Leie av dette arealet forutsetter godkjenning av Helse Sør-Øst RHF.

Videre vil det bygges om på Kongsvinger sykehus for å øke kapasiteten der. Frigjort areal i hovedbygget på Nordbyhagen som følge av kapasitetsutvidelse i Nye nord og Kongsvinger sykehus vil brukes til å utvide kapasiteten til fagområder med kritisk lav kapasitet. Først når kreft- og somatikkbygget står ferdig og Oslobydelene er utfaset, vil man nå fremskrevet kapasitetsbehov for alle fagområder. Det vil fortsatt være behov for å leie areal av Norske kvinners sanitetsforening (NKS) til nevrorehabilitering og eventuelle andre funksjoner.

Planen forutsetter at leieavtale med tredjepart kan oppnås på rimelige betingelser, og at løsningen vil være økonomisk bærekraftig.

Figur 2 Sammendrag av strategisk arealplan

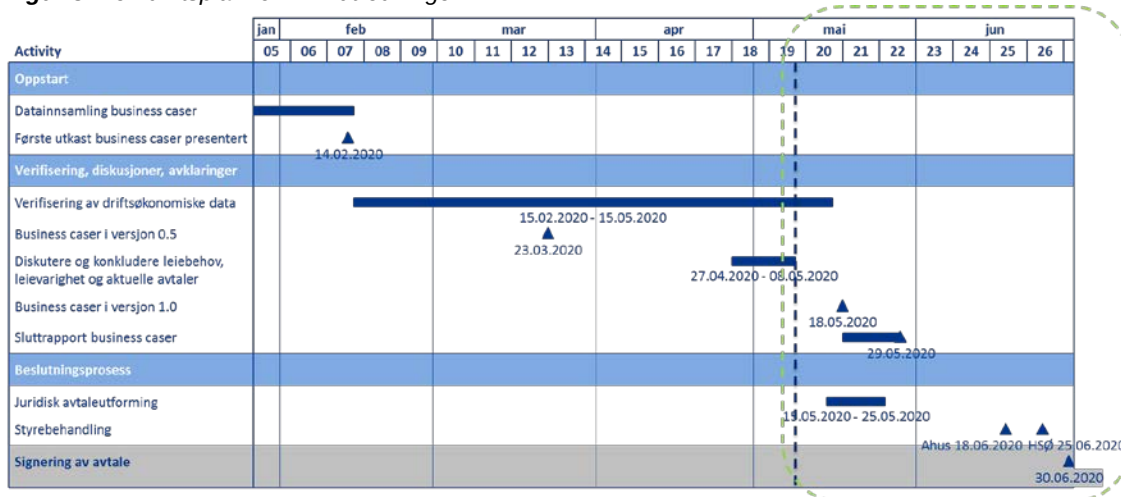


Utredning av LHL-alternativet

Det gjennomføres et grundig arbeid med å utrede forutsetninger for og konsekvenser av å leie areal på LHL-sykehuset på Gardermoen. Dette innebærer også vurdering av mulig overtakelse av den kardiologiske virksomheten der. Utredningsarbeidet gjøres i tett samarbeid med LHL-sykehusets ledelse.

Det legges opp til en tentativ tidsplan med overtakelse av den kardiologiske virksomheten fra 01.10.20, og leie av arealer til kirurgi fra 01.01.21. Dette forutsetter beslutning i styrene for Akershus universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF i juni.

Figur 3 Fremdriftsplan for LHL-utredningen



Oversikt over beslutningspunkter fremover

Gjennomføringen av den strategiske arealplanen forutsetter en rekke beslutninger, blant annet:

- Godkjenning av leieavtale med LHL
- Fullmakt til å leie midlertidig kontorareal
- Godkjenning av investeringer i bygg og utstyr (årlig investeringsbudsjett)
- Godkjenning av leieavtale for kontorareal med Sykehuspersonalets velferdslag
- Godkjenning av leieavtale med NKS