

Styresak

Dato dok.:	17.06.2021	Administrerende direktør
Møtedato:	24.06.2021	
Vår ref.:	21/05901-4	Postadresse: 1478 LØRENSKOG
		Telefon: +47 67 96 00 00
Vedlegg:	Oppdragsbrev fra Helse Sør-Øst om oppdatering av utviklingsplaner	

Sak 53/21 Oppdatering av utviklingsplanen

Med bakgrunn i ny nasjonal helse- og sykehusplan vedtok foretaksmøtet i Helse Sør-Øst RHF 14. januar 2020 at det skal utarbeides oppdatert regional utviklingsplan innen utgangen av 2022. Arbeidet med lokale utviklingsplaner skal tilpasses dette. Dette oppdraget er gitt videre i Oppdrag og bestilling 2020 og gjentatt i 2021. Det er lagt en rekke føringer for arbeidet, som omfatter både nasjonale og regionale strategier og planverk. Frist for innsending av styrebehandlet plandokument er 1. mai 2022. I forkant av dette skal det blant annet gjennomføres en bred høring med svarfrist på minst tre måneder.

Akershus universitetssykehus har en utviklingsplan der den langsiktige retningen for foretakets utviklingsarbeid angis gjennom seks hovedmål og fire tematiske satsningsområder. Denne hovedretningen tenkes fastholdt i det videre utviklingsarbeidet. Mens utviklingsplanen har et 2035-perspektiv, har mange av føringene for oppdatert plan en vesentlig kortere tidshorisont.

Oppdateringen vil derfor i all hovedsak gjøres i form av delplaner, der målsetningene konkretiseres i en tiltaksplan med et mellomlangt realiseringsperspektiv (4 år). Dagens utviklingsplan oppdateres med nye fremskrivninger og ellers mindre justeringer som bidrar til at den fortsatt fremstår som dagsaktuell. Beskrivelsen av analyse og veivalg vil ta hensyn til retningsendringer som er nødvendige for å realisere nasjonale og regionale målsetninger.

I det følgende gis en oversikt over de mest sentrale føringene for arbeidet, og plan for videre prosess.

Administrerende direktørs innstilling til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Øystein Mæland
Administrerende direktør

Dokumentet er elektronisk godkjent

Bakgrunn

Styret i Helse Sør-Øst RHF vedtok 22. april at helseforetakene og de private ideelle sykehusene med eget opptaksområde, skal oppdatere sine utviklingsplaner innen 1. mai 2022.

En arbeidsgruppe ledet av Helse Midt-Norge har revidert veilederen for arbeidet med utviklingsplaner. Den nye veilederen ble vedtatt av styret for Helse Sør-Øst i desember 2020 (sak 148-2020). Revisjonen har tatt utgangspunkt i Nasjonal helse- og sykehusplan 2020-2023 og føringer fra foretaksmøtet for de regionale helseforetakene 14. januar 2020. Sammenlignet med tidligere veileder er det tatt inn flere konkrete føringer for hva som skal inkluderes i helseforetakenes utviklingsplaner. Disse kan gjenfinnes i Nasjonal helse- og sykehusplan.

I tillegg skal følgende legges til grunn for arbeidet:

- Regional utviklingsplan 2035 for Helse Sør-Øst
- Oppdrag og bestilling 2020 og 2021
- Regional delstrategi for teknologiområdet i Helse Sør-Øst
- Regional fagplan for psykisk helsevern og rusbehandling i Helse Sør-Øst
- Styrking av tjenestetilbudet innen habilitering for barn, unge og voksne, herunder ambulant virksomhet
- Styrket samarbeid på tvers av behandlingssteder og virksomheter i samme helseforetak innen utdanning og kompetanse, samt prosedyrer og fagutvikling
- Regional delstrategi pasientsikkerhet og kvalitetsforbedring

Plan for arbeidet

Akershus universitetssykehus har en utviklingsplan med seks hovedmål, tilhørende delmål og fire tverrgående strategiske satsningsområder. Det er allerede utarbeidet flere delplaner som konkretiserer innholdet i hovedmål og delmål, blant annet teknologiplan, utdanningsstrategi og strategisk arealplan. Videre er det igangsatt arbeid med nye delplaner, blant annet for den eldre pasient. Dette formatet egner seg godt for planlegging i et kort og mellomlangt perspektiv. De konkrete føringene tenkes derfor i all hovedsak dekket av delplaner. Det vil gjøres enkelte oppdateringer i hoveddokumentet, slik at den fortsatt vil fremstå som dagsaktuell.

Det vil lages delplaner på følgende områder:

- 1) Den eldre pasienten
- 2) Den akutt og kritisk syke pasienten
- 3) Kreftdiagnostikk og -behandling
- 4) Psykisk helsevern og rusbehandling
- 5) Barn og ungdom
- 6) Helhetlig eiendomsstrategi
- 7) Kompetanse, utdanning og rekruttering
- 8) Nye oppgaver og videreutvikling av pasienttilbudet
- 9) Nye arbeidsprosesser og teknologi
- 10) Forskning og innovasjon

I alle delplanene skal det

- i samarbeid med kommuner og bydeler innarbeides tiltak for å skape helhetlige forløp på tvers;
- synliggjøres hvordan tjenestetilbudet skal utvikles for å redusere uønsket variasjon, yte tjenester mer effektivt og redusere pasientskader;
- beskrives hvordan mangfold og migrasjonshelse skal ivaretas.

Organisering

Delplanarbeidene skal videreføre og samle allerede pågående initiativer innenfor de ulike temaene. Aktuelle fagmiljøer tas med i arbeidet. Ansvarlige for delplanene vil sikre involvering og medvirkning fra brukere og ansatte.

Arbeidet koordineres av et sekretariat som skal sørge for god sammenheng i planverket og involvering av relevante aktører internt og eksternt. Videre etableres det en styringsgruppe bestående av sykehusledelsen, samt representanter fra brukere, tillitsvalgte og verneombud.

Det legges opp til en bred høring internt og blant eksterne samarbeidspartnere. Forslaget forankres også gjennom møter og workshops; i all hovedsak i tilknytning til høringsperioden.

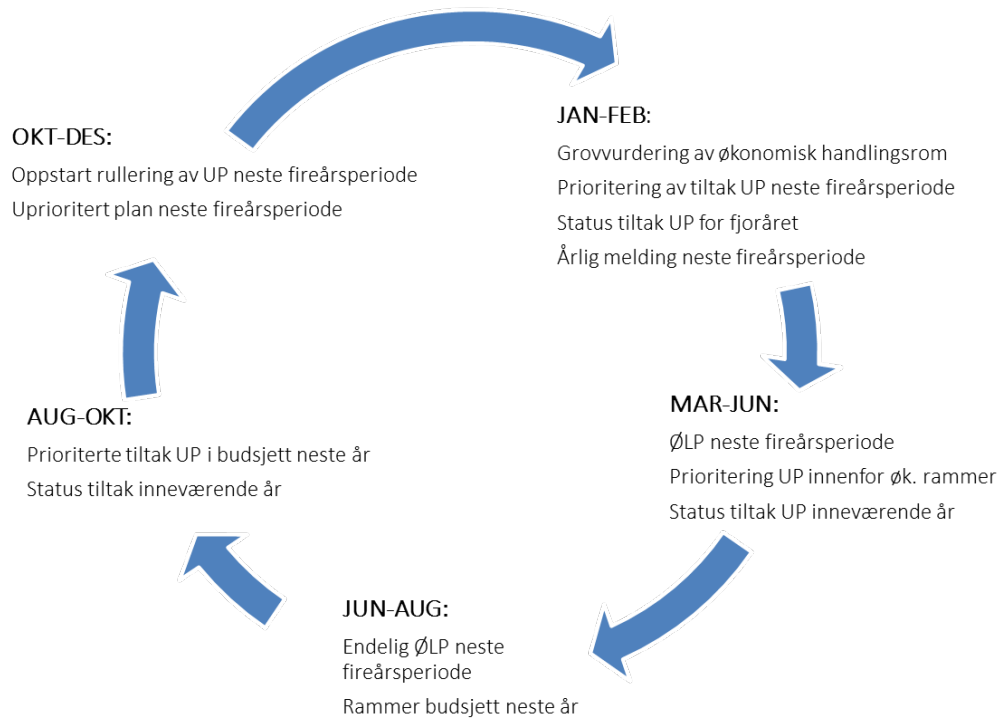
Tidsplan

Følgende tentative tidsplan er lagt for arbeidet:

Tidsperiode/frist	Aktivitet
15.06.21	Etablering av sekretariat
15.06.21	Bestilling og mal sendt ut til ansvarlige for delplaner
23.06.21	Oppstartsmøte delplanledere og sekretariat
24.06.21	Orientering til styret
25.08.21	Nettverksmøte delplanledere
6.-7.09.21	Diskusjon om fremskrevet behov og veivalg i sykehusledelsen
15.09.21	Nettverksmøte delplanledere
24.09.21	Frist for første versjon av delplaner
30.09.21	Første versjon av samlet plan ferdigstilt
12.10.21	Behandling av første versjon i styringsgruppen
13.10.21	Nettverksmøte delplanledere
20.10.21	Orientering til styret
15.11.21	Orientering i AMU
24.11.21	Nettverksmøte delplanledere
29.11.21	Orientering i dialogmøte
30.11.21	Behandling av høringsversjon i styringsgruppen
08.12.21	Behandling av høringsversjon i styremøte
09.12.21	Nettverksmøte delplanledere
15.12.21	Utsending av plan på høring
januar-mars 22	Høringsmøter internt og eksternt
15.03.22	Høringsfrist
16.03.22	Nettverksmøte delplanledere
22.03.22	Gjennomgang av versjon etter høring i styringsgruppen
Ultimo mars 22	Orientering i AMU
Ultimo mars 22	Orientering i dialogmøte
23.03.22	Nettverksmøte delplanledere
31.03.22	Ferdigstillelse av samlet plan
05.04.22	Vedtaks sak i styringsgruppen
Tentativt 27.04.22	Styrebehandling ferdig plan
01.05.22	Frist for innsendelse av plan til Helse Sør-Øst

Bruk av delplanarbeidene til prioritering av tiltak

I delplanene vil det angis en anbefalt tidslinje for igangsetting av tiltak, som rulleres årlig. Sykehusledelsen har ansvar for å gjøre prioriteringer i tråd med årshjulet for planlegging og økonomisk styring, basert på en helhetlig vurdering av foretakets utviklingsbehov og økonomiske handlingsrom. Disse vil inngå som del av grunnlaget for den årlige budsjettprosessen.



Se mottakertabell

Vår referanse:

21/00743-1

Saksbehandler:

Gunvor M Øfsti

Deres referanse:

Dato:

10.05.2021

Oppdatering av utviklingsplaner

Styret i Helse Sør-Øst RHF vedtok 22. april at helseforetakene og de private ideelle sykehusene med eget opptaksområde, skal oppdatere sine utviklingsplaner innen 1. mai 2022 (sak 043-2021). I saken beskrives både arbeidsmåte og prioriterte oppgaver.

Veileder for arbeidet med utviklingsplaner, vedtatt av styret i sak 148-2020, skal legges til grunn for arbeidet med lokale utviklingsplaner. Utover dette skal følgende planer, delstrategier oppdrag og føringer som nevnt i styrets vedtak (sak 043-2021) legges til grunn for arbeidet med lokale utviklingsplaner:

1. Regional utviklingsplan 2035 for Helse Sør-Øst
2. Oppdrag og bestilling til helseforetakene og de private ideelle sykehusene i Helse Sør-Øst i 2020 og 2021
3. Regional delstrategi for teknologiområdet i Helse Sør-Øst
4. Regional fagplan for psykisk helsevern og rusbehandling i Helse Sør-Øst
5. Styrking av tjenestetilbudet innen habilitering for barn, unge og voksne, herunder ambulant virksomhet
6. Styrket samarbeid på tvers av lokalisasjoner og virksomheter i samme helseforetak innen utdanning og kompetanse, samt prosedyrer og fagutvikling.

I tillegg til disse skal «Regional delstrategi pasientsikkerhet og kvalitetsforbedring (styresak 009-2021)» legges til grunn.

Planene skal være sendt på høring og styrebehandles før oversendelse til Helse Sør-Øst RHF, og det er i styrets vedtak forutsatt at kommuner, brukere, ansatte, vernetjeneste og andre interessenter involveres i arbeidet.

Helse Sør-Øst RHF vil bidra til dialogen mellom helseforetakene i utformingen av utviklingsplanene, blant annet gjennom dialogmøter og ved å legge til rette for seminarer om aktuelle tema. Det vil inviteres til et første seminar før sommeren 2021

for å diskutere praktiske forhold knyttet til hvordan de ulike helseforetakene legger opp sitt arbeid, hvilke faglige tema som egner seg for felles diskusjoner med mere.

Arbeidet med å revidere regional utviklingsplan påbegynnes høsten 2021. Regional utviklingsplan skal revideres med utgangspunkt i *Veileder for arbeidet med utviklingsplaner* og de lokale utviklingsplanene i regionen.

Det bes om at helseforetakene oppnevner en kontaktperson for arbeidet med utviklingsplanen.

Fra Helse Sør-Øst RHF sin side vil prosjektdirektør Andreas Moan, enhet for samhandling og brukermedvirkning koordinere arbeidet. Navn på helseforetakets kontaktperson for lokal utviklingsplan bes sendes til andreas.moan@helse-sorost.no innen 19. mai 2021.

Med vennlig hilsen
Helse Sør-Øst RHF



Jan Frich
administrerende direktør (konstituert)

Knut Even Lindsjørn
dir. samhandling og brukermedvirkning

Vedlegg:

Sak 043-2021 Premisser og føringer for arbeidet med lokale utviklingsplaner

<https://www.helse-sorost.no/Documents/Styret/Styremøter/2021/0422/043-2021%20Premisser%20og%20føringer%20for%20arbeidet%20med%20lokale%20utviklingsplaner.pdf>

sak 148-2020 Veileder for arbeidet med utviklingsplaner

<https://www.helse-sorost.no/Documents/Styret/Styremøter/2020/1217/148-2020%20Revisjon%20av%20veileder%20for%20utviklingsplaner.pdf>
<https://www.helse-sorost.no/Documents/Styret/Styremøter/2020/1217/148-2020%20Vedlegg%20-%20Revidert%20veileder%20for%20arbeidet%20med%20utviklingsplaner.pdf>

Mottaker	Adresse	Post	Kontaktperson
SYKEHUSET INNLANDET HF	Postboks 104	2381 Brumunddal	
SYKEHUSET TELEMARK HF	Postboks 2900 Kjørbekk	3710 SKIEN	
SYKEHUSET I VESTFOLD HF	Postboks 2168	3103 TØNSBERG	
SYKEHUSET ØSTFOLD HF	Postboks 300	1714 GRÅLUM	
SØRLANDET SYKEHUS HF	Postboks 416 Lundsiden	4604 KRISTIANSAND S	
DIAKONHJEMMET SYKEHUS AS	Postboks 23 Vinderen	0319 OSLO	
LOVISENBERG DIAKONALE SYKEHUS AS	Postboks 4970 Nydalen	0440 OSLO	
SUNNAAS SYKEHUS HF	Bjørnemyrveien 11	1453 BJØRNEMYR	
AKERSHUS UNIVERSITETSSYKEHUS HF	Postboks 1000	1478 LØRENSKOG	
OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS HF	Postboks 4950 Nydalen	0424 OSLO	
VESTRE VIKEN HF	Postboks 800	3004 DRAMMEN	